

Digitaliseringsrådets erfaringsrapport 2025

Joakim Lystad, rådsleder

Faglig arena datadeling og informasjonsforvaltning 14. januar 2026



Joakim Lystad
leder av
Digitaliseringsrådet



Lucie Aunan
divisjonsdirektør for
digital transformasjon,
Helsedirektoratet



Kjetil Århus
direktør for
digitalisering og
innovasjon,
Bergen kommune



Nadine Ramsberg
Senior Manager,
Sprint Consulting AS



Magne Jørgensen
professor ved Simula
Metropolitan /OsloMet
– storbyuniversitetet /
Universitetet i Oslo



Britt Inger Kolset
sekretariatsleder
Kongsbergregionen



**Ann Merethe Lysø
Sommerseth**
Chief Commercial Officer,
Secure Practice AS



Kristine Aasen
kommunikasjonsdirektør
Brønnøysundregistrene

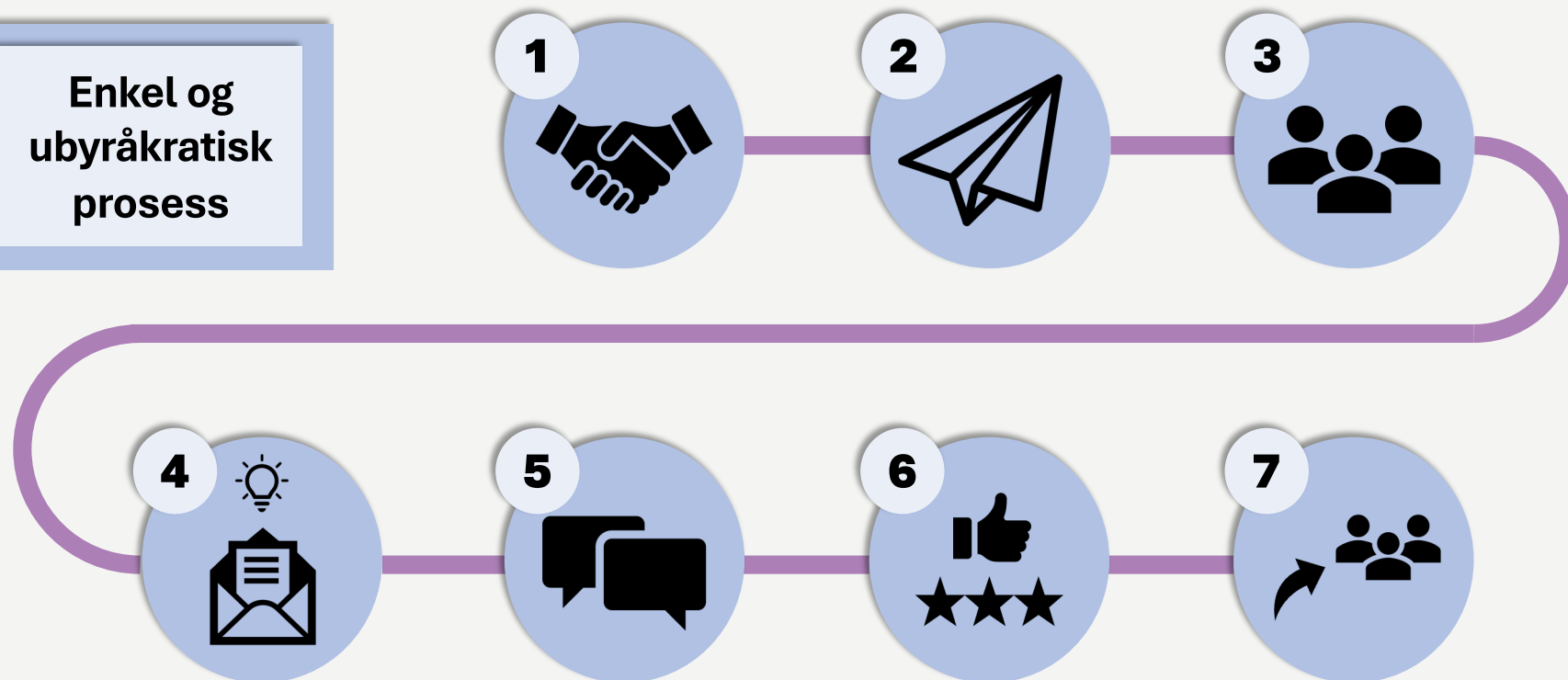


May Liss Wasmuth
prosjektleder,
Kongsberg Satellite
Services



Sven Marius Urke
direktør,
Domstoladministrasjonen

Enkel og
ubyråkratisk
prosess





2016: Halvårs-
oppsummering



2017: De gordiske
knutene



2018: Spredning i feltet på
veien mot en smidigere fremtid



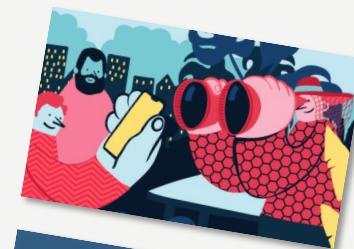
2019: Den gode
historien



2020: Tenk som brukeren



2021: Jakt på fornyelse!



2022: Samarbeid – fra ord
til handling!



2023: Meir fart mot
betre løysingar



2024: Finne sin veg
mot nye tider



2025: Endring må
drivast fram



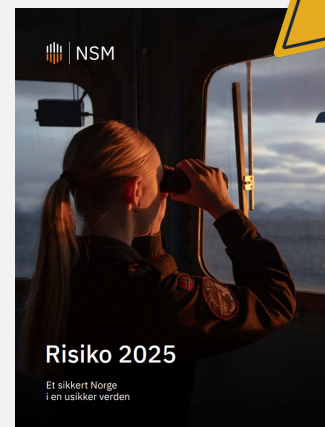
Digitaliseringsrådets erfaringsrapport 2025

– endring må drives fram



Det alvorlige bakteppet for årets rapport

- Krig, global usikkerhet og ustabilitet fører til at forsvar og beredskap må prioriteres
 - Mer til forsvar og mindre til andre
- Hvordan sikre sårbare data ved økt sikkerhetsrisiko
- KI gir muligheter men også utfordringer
- Mangel på arbeidskraft, særlig innen helse
- Synkende oljeinntekter



Det offentlige Norge må
spare 7 mrd. hvert år frem til
2060

Hovedutfordringer i norsk økonomi fremover

Kamp om arbeidskraft



Foto: Colourbox

Behov for omstilling



Foto: Equinor

Fortsatt god fordeling



Foto: Unsplash



Finansdepartementet

Vi får de gevinstene vi styrer etter

- Nyttestyring er en forutsetning
- Omstilling nødvendig
- Tenk helhetlig
- Integrer nyttestyring i virksomhetsstyringen



Departementene må drive fram endring

- Still krav og legg til rette for samarbeid
- Gi én aktør større fullmakter og ansvar i tverrgående digitaliseringstiltak
- Styrk kompetanse og kapasitet
- Virksomheter, departement og politikk må spille sammen



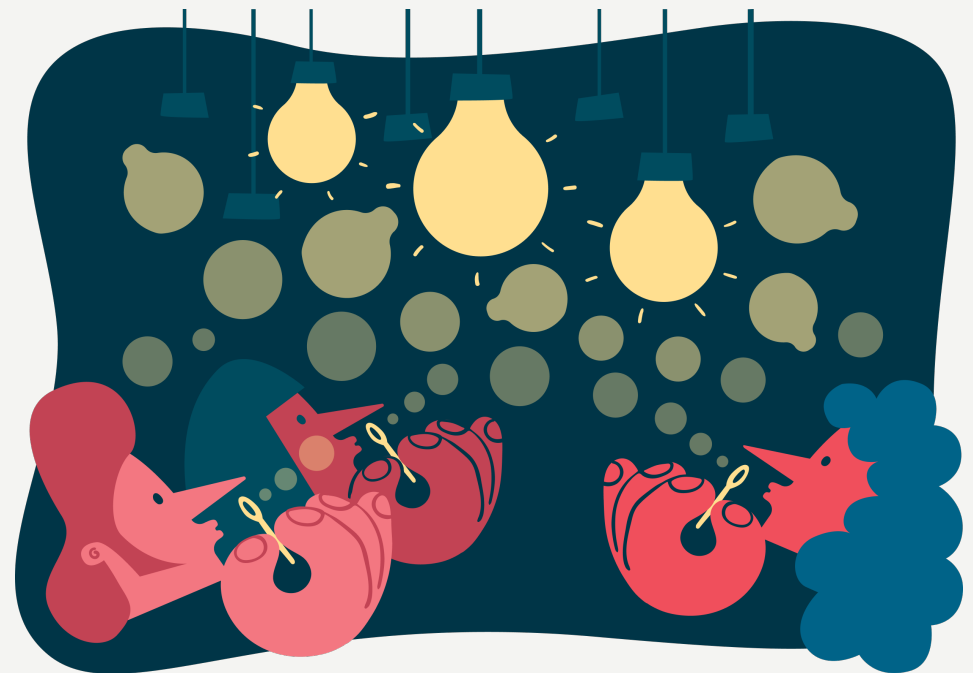
Virksomhetslederen har en nøkkelrolle

- Spill departementet gode
- Gjør det politisk interessant på tvers
- Involver departementet tidlig og jobb smidig
- Relasjonskompetanse
- Digital forestillingsevne



Kommunal sektor - en viktig drivkraft for digital transformasjon

- Utfordringene treffer først og hardest i kommunene
- Behov for strukturer som gjør det mulig å skalere gode løsninger nasjonalt
- Flere felles anskaffelser av løsninger





Digitaliseringsrådet er et uavhengig råd som hjelper statlige virksomhetsledere i å lykkes med digitaliseringsprosjekter og endringsprosesser der digitalisering utgjør en viktig del. Vi har gitt anbefalinger til over 135 tiltak fra over 90 virksomheter. Ta gjerne kontakt hvis du ønsker refleksjoner rundt dine endringsreiser.

digitaliserings-
rådet

digitaliseringsradet@digdir.no

Digitaliseringsrådets erfaringsrapport 2025

– endring må drives fram

Takk for meg!

Rapporten er tilgjengelig på
Digitaliseringsrådets nettsider,
sammen med opptak fra
erfaringsseminaret.

